

### 2022년도 하이라이트

- » A-코어퍼레이션 직원 지침서 개정 승인
- » A-코어퍼레이션은 미국장로교 총회의 사명, 가치, 정책, 입장과 상충되는 제한 사항을 지닌 기부는 받지 않기로 정하고, 기부금 수령 정책을 개정함. 루이빌 흑인 공동체 지도자들과 협력 관계를 추구함.
- » 정보 기술 로드맵 작성
- » 교단 본부 내의 컨퍼런스 센터 공사 완료를 감독함.
- » 교단 본부에서 제 225 회 총회 (2022) 위원회 개최를 지원함.
- » 2023년 1월 1일부터 장로교 재단에 보유한 비지정 무제한 기금의 십분의 일을 뉴커버넌트 신탁회사의 다양성, 공정성 및 포용성 기금에 투자하기로 함
- » 히스패닉계 라틴 장로교 여성 Encuentro X에서 스페인어 -영어 통역 제공



# A-코어퍼레이션 이사회에서 여러분께 은혜와 평강을 전합니다

지난 2022년에 미국장로교 A-코어퍼레이션이 진행한 사역을 간략하게 알려드리게 되어 기쁩니다. A-코어퍼레이션은 1799년에 설립되었으며, 우리 교단의 사명을 완수하기 위해 총회가 필요로 하는 재산 소유 및 유동 자산 처리와 같은 일반 법적 역할을 수행하는 주요 법인체입니다.

A-코어퍼레이션 이사회와 관련 행정 서비스 그룹 (“ASG”)의 직원들이 행정 사역을 수행합니다. ASG의 목표는 고객 파트너의 사역이 번창하도록 돕는 것입니다. 2022년에 해낸 많은 일들을 검토하면서, 우리는 네 가지 항목을 강조합니다:

1. 교단 본부 1층의 내부 공사는 자재 공급이 늦어졌음에도 불구하고 시간과 예산에 맞게 완료되었습니다. 최첨단 방송 제작 스튜디오를 갖춘 컨퍼런스 센터는 현재 서쪽 1층 북쪽에 위치하고 있습니다. 미국장로교 기관 및 단체에서 사용하는 것 외에도 루이빌 지역 사회 조직에서 사용할 수 있습니다.
2. 컨퍼런스 센터의 첫 번째 용도 중 하나는 제 225회 총회(2022) 위원회를 개최하는 것이었습니다. 컨퍼런스 센터를 제 시간에 완공하는 것은 6월과 7월에 3주에 걸쳐 열리는 이 행사를 치를 준비가 되었다는 것을 의미했습니다. 총회를 주최하기 위해 ASG는 총회 참여자들을 맞이하고, 번역 및 통역, 인터넷 접속 등을 제공했습니다. 총회 사무국 (“OGA”), 장로교 선교국 (“PMA”) 그리고 다른 기관, 단체들과의 긴밀한 협력이 필요했습니다. 여러분의 지역에서 이전의 총회 개최를 도왔다면, 회의가 순조롭게 진행될 수 있도록 협력과 노력이 필요하다는 것을 아실 것입니다. 그와 같은 노력과 긴밀한 협력 덕분에 교단 본부에서 총회가 잘 진행되었습니다.
3. A-코어퍼레이션은 ASG, OGA 및 PMA에서 일하는 모든 사람들의 문서 상의 고용주 역할을 합니다. 신중하게 기도하며 여러 과정을 거쳐, 장장 15년만에 A-코어퍼레이션 직원 지침서가 크게 개정되었습니다. 이 지침서는 ASG, OGA 및 PMA에서 근무하는 개인에게 적용됩니다. 개정된 지침서는 승인을 위해 A-코어퍼레이션 이사회에 제출되기 전에 루이빌의 다양성, 공정성 및 포용성 독립 컨설턴트, 인사 및 법률 서비스 직원, ASG, OGA 및 PMA의 직원 지침서 검토 팀이 검토했습니다. A-코어퍼레이션 이사회는 개정된 A-코어퍼레이션 직원 지침서를 2022년 12월 9일에 승인했고, 2023년 1월 1일을 그 효력 발생일로 정했습니다.
4. A-코어퍼레이션은 ASG, OGA 및 PMA에서 일하는 모든 사람들의 문서 상의 고용주 역할을 합니다. 신중하게 기도하며 여러 과정을 거쳐, 장장 15년만에 A-코어퍼레이션 직원 지침서가 크게 개정되었습니다. 이 지침서는 ASG, OGA 및 PMA에서 근무하는 개인에게 적용됩니다. 개정된 지침서는 승인을 위해 A-코어퍼레이션 이사회에 제출되기 전에 루이빌의 다양성, 공정성 및 포용성 독립 컨설턴트, 인사 및 법률 서비스 직원, ASG, OGA 및 PMA의 직원 지침서 검토 팀이 검토했습니다. A-코어퍼레이션 이사회는 개정된 A-코어퍼레이션 직원 지침서를 2022년 12월 9일에 승인했고, 2023년 1월 1일을 그 효력 발생일로 정했습니다.

A-코어퍼레이션 이사회의 공동 의장으로서, 우리는 이 활동과 다른 여러 활동에 참여하게 된 것을 영광으로 생각합니다. 이사회의 동료들과 ASG 직원들, 그리고 미국장로교 A-코어퍼레이션에서 일하는 모든 사람들에게 감사를 드립니다. 우리는 힘을 합쳐 사역이 번창하도록 지원하고 있습니다.

그리스도 안에서,

*Bridget-Anne Hampden*

*Heidi L Bolt*



Bridget-Anne Hampden



Heidi L. Bolt

# 교단 본부의 컨퍼런스 센터



진행 중인 컨퍼런스 센터 공사

사진: Ian Hall



청년 자문 대표단이 2022년 6월 18일 제 225회 총회 본회의에 참여하고 있음

사진: Rich Copley

제 225회 총회(2022)의 첫 대면 회의는 교단 본부에 새로 만들어진 컨퍼런스 센터에서 새로 디자인된 제작 스튜디오를 사용하여 이루어졌습니다. 총회의 개최는 건물 리노베이션의 원동력이 되었고, 공사 기한도 총회 준비 일정에 따라 정해졌습니다.

컨퍼런스 센터의 위치는 이전의 카페테리아였습니다. 이 공간에는 교단 건물 다른 여러 곳에서 볼 수 있는 구조용 기둥이 없었습니다. 개별적으로 또는 동시에 사용할 수 있는 세 개의 회의실이 만들어졌습니다. 또한 하이브리드 총회를 개최하는 데 필요한 기술을 위한 공간이 마련되었습니다. 새로운 공간과 자원을 통해 미국장로교는 미래의 교회 관련 모임을 위한 비용을 줄이고 루이빌 공동체에 다가갈 수 있습니다.

프로젝트를 성공적으로 완료하기 위해서는 자재 공급 문제, 허가 문제, 프로젝트 하청업체에 영향을 주었던 잦은 코로나 감염 사례에 대처해야 했습니다. 하나님의 섭리에 의지하여 행정 서비스 그룹과 총회 사무국 동료들이 인내심을 가지고 힘겹게 일한 결과, 시간과 예산 내에서 프로젝트가 완료되었습니다.

## 컨퍼런스 센터 관련 일자

2021년 10월 4일 - 리노베이션 시작  
2022년 5월 23일 - 켄터키 중부 노회 정기 회의  
2022년 5월 24일 - 컨퍼런스 센터 봉헌 예배  
2022년 6월 18일 - 제 225회 총회(2022) 시작

## 컨퍼런스 센터 관련 숫자

예산 비용 -- 380 만 달러  
실제 비용 - 375 만 달러  
다양성이 고려된 공급업체의 참여율 - 39.5%  
좌석 수 - 300 명 극장식

**Presbyterian Church (U.S.A.), A Corporation**

**2022 Financial Snapshot**

<b>Assets</b>	
Cash and cash equivalents	\$ 7,824,294
Beneficial Interest in pooled investments held by the Foundation- short-term	80,878,971
Other investments and accrued income	74,860,767
Contributions receivable from congregations	2,482,627
Receivables from related entities, net	2,229,114
Due from the Foundation - FMS	314,882
Other accounts receivable	564,863
Inventories, prepaid expenses and other assets	660,216
Right of use asset - leases	946,019
Property and equipment, net of accumulated depreciation	15,321,594
Beneficial interest in pooled investments held by the Foundation - long-term	373,960,388
Other investments held by the Foundation	6,927,337
Beneficial interest in perpetual trusts	111,658,627
<b>Total assets</b>	<b>\$ 678,629,699</b>

<b>Liabilities and Net Assets</b>	
<b>Liabilities</b>	
Accounts payable and accrued expenses	\$ 5,658,705
Amounts received from congregations and designated for others	475,347
Amounts held for missionaries and committed for projects	6,226,759
Amounts due to other agencies	8,746,278
Due to the Foundation - church loans	192,880
Deferred revenue	209,630
Lease liability	981,114
Other	20,757
<b>Total liabilities</b>	<b>22,511,470</b>

<b>Net Assets</b>	
Without donor restrictions	
Undesignated - General Mission	16,384,470
Undesignated - OGA per capita	8,407,920
Undesignated - Presbyterian Historical Society	2,438,938
Board designated	63,335,360
<b>Total net assets without donor restrictions</b>	<b>90,566,688</b>
With donor restrictions	565,551,541
<b>Total net assets</b>	<b>656,118,229</b>
<b>Total liabilities and net assets</b>	<b>\$ 678,629,699</b>

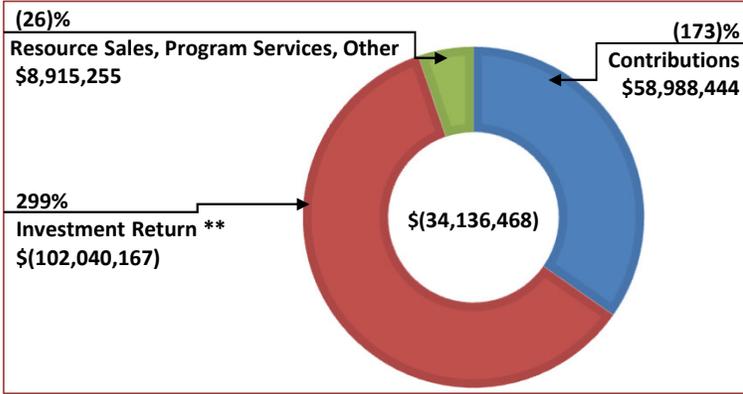
<b>Revenues and Expenses</b>	
<b>Revenues, gains, and other support</b>	
Contributions	
Congregations	\$ 19,128,495
Gifts, bequests and grants	7,051,082
Contributions of nonfinancial assets	345,000
Special giving and special offerings	32,463,867
<b>Total contributions</b>	<b>58,988,444</b>
Investment Return	
Income from endowment funds held by the Foundation	9,819,694
Income from other investments	3,609,932
Realized (loss) gains on investments, net	(2,604,174)
Unrealized (loss) gains on investments, net	(112,009,194)
Change in value of beneficial interest in life income trusts	(856,425)
<b>Total investment return</b>	<b>(102,040,167)</b>
Interest income from loans	
The Hubbard Press	785,268
Sales of resources	961,050
Program services	6,847,977
Other	299,629
<b>Total revenue, gains, and other support</b>	<b>(34,136,468)</b>
<b>Expenses</b>	
Presbyterian Mission Agency	42,269,767
Office of the General Assembly	9,211,443
Presbyterian Historical Society	394,547
Administrative Services Group	17,283,965
<b>Total expenses</b>	<b>69,159,722</b>
<b>Change in net assets</b>	<b>(103,296,190)</b>
<b>Net assets at beginning of year</b>	<b>759,414,419</b>
<b>Net assets at end of year</b>	<b>\$ 656,118,229</b>

See [www.pcusa.org/acorp/financials](http://www.pcusa.org/acorp/financials) for financial reports, including 2022 audits in English, Spanish, and Korean.

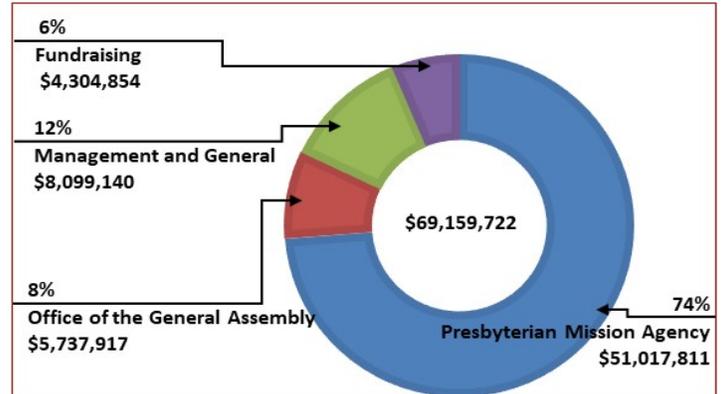
Presbyterian Church (U.S.A.), A Corporation

2022 Financial Snapshot

WHERE DOES THE MONEY COME FROM?



HOW IS THE MONEY SPENT?



Expenses by Functional Classification

	Program				Total PMA/OGA
	Presbyterian Mission Agency	Office of the General Assembly	Management and General	Fundraising	
Cost of sales	\$ 553,381	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 553,381
Salaries and benefits	24,885,451	3,393,181	4,589,607	2,199,560	35,067,799
Travel	668,253	230,084	863,141	63,234	1,824,712
Meetings	150,867	10,253	14,784	6,034	181,938
Support costs and administration	7,711,629	828,667	1,902,929	1,275,909	11,719,134
Depreciation	647,007	235,686	216,464	54,873	1,154,030
Mission/ministry	4,157,348	1,040,046	505,211	705,244	6,407,849
Resource development	270,230	-	-	-	270,230
Grants	11,973,645	-	7,004	-	11,980,649
<b>Total</b>	<b>\$ 51,017,811</b>	<b>\$ 5,737,917</b>	<b>\$ 8,099,140</b>	<b>\$ 4,304,854</b>	<b>\$ 69,159,722</b>

\*\*The investments and endowment funds during 2022 experienced market losses which are reflected in the investment return on the financial snapshot. These market value losses did not affect the budgeting and spending from the endowment funds. The PC(USA), A Corp operates under an endowment spending formula policy that determines the annual flow of funds from the endowments to the operating budget.

# 제 225회 총회(2022)



Cristi Scott Ligon (왼쪽)과 Iris Santoni Ortiz (오른쪽)가 2022년 6월 18일 제 225회 총회에서 지도자 현황 보고회를 진행했다.

사진: Rich Copley



Miguel Dros Lorenzo (오른쪽)가 2022년 6월 23일에 환경 정의 위원회 회의를 진행했다.

사진: Rich Copley

제 225회 총회(2022)에서는 여러 가지가 처음이었습니다. 첫 번째 하이브리드 총회. 교단 본부에서의 첫 총회. 모국어가 스페인어인 위원회 리더가 있는 첫 총회.

Miguel Dros Lorenzo 목사가 환경 정의 위원회의 의장으로 헌신했습니다. Iris Santoni Ortiz 목사는 법안 및 헌의안 위원회의 부의장을 맡았습니다.

글로벌 언어지원부(GLR)는 로렌조 목사와 오티스 목사가 맡은 역할을 잘 할 수 있도록 도왔습니다. 글로벌 언어 지원부는 스페인어와 한국어를 사용하는 대의원들과 자문 대표들이 총회에 온전히 참석할 수 있도록 도왔습니다.

총회와 그 이후에도, GLR의 통역 및 번역 사역은 사람들이 그들의 마음의 언어인 모국어로 교회의 삶과 일에 참여할 수 있도록 합니다. 이런 식으로 사람들은 교회의 삶과 의사 결정 과정에 더 효과적으로 참여할 수 있습니다. 교회가 하나님이 의도하시는 공평하고 공정한 다문화 공동체가 되고자 할 때, 이는 중요한 과정입니다.

제 225회 총회(2022)에서의 행정 서비스 그룹 직원

- 총회 사무국, 미국장로교 A-코어퍼레이션, 장로교 선교국의 2023-2024년 통합 예산안 발표를 도움
- 총회 조치의 재정적 영향 파악
- COVID 프로토콜 조정
- 청소 및 안전 문제를 포함한 시설 관리
- 13 개 위원회의 자원 담당자로 활동
- 기술 지원 제공

제 225회 총회(2022) 관련 숫자

- 6월 18일 - 7월 2일 장로교 센터에서 대면 회의
- 6월 18일 - 19일 하이브리드 회의
- 7월 5일 - 9일 온라인회의
- 대의원 462명, 자문 의원 87명 참여
- 75만 단어 번역
- 14명의 통역사(직원 및 계약직)가 대면 또는 온라인 회의에서 서비스

총회를 진행하려면, 성령 뿐 아니라 음료도 필요합니다.

- |                     |                             |
|---------------------|-----------------------------|
| • 레귤러 커피 - 8 케이스    | • 스플렌다 - 1 박스               |
| • 무카페인 커피 - 1 케이스   | • 휘젓개 - 2 박스                |
| • 설탕 - 1 케이스 (24 통) | • 일반 차 - 6 박스               |
| • 크림 - 1 케이스 (24 통) | • 무카페인 차 - 1 박스             |
| • 스위트 앤 로우 - 1 박스   | • 컵 - 3 케이스 (케이스 당 1,000 개) |

# 정보 기술 로드맵 작성

교회에 대한 기술의 중요성을 인식하는 가운데, 행정 서비스 그룹은 교단 웹사이트에서 전화 시스템에 이르기까지 모든 기술을 통합하고 개선하기 위한 계획을 시작했습니다. 직원들은 워싱턴 DC에 기반을 두고 비영리 단체를 지원하는 기술 컨설턴트인 빌드 컨설팅(Build Consulting)과 협력하여 요구 사항을 파악하고 이러한 요구 사항을 해결하기 위한 계획인 정보 기술 로드맵을 개발했습니다.

정보 수집이 시작되었습니다. 여기에는 다음이 포함됩니다.

- 15 개 이상의 팀 또는 비즈니스 기능을 대표하는 직원 65 명과의 인터뷰
- 현재 사용되는 시스템을 점검하여, 잘 작동하는 것과 문제가 되는 것을 걸러냄.
- 기존 기술 인프라 및 정보 기술 인력 모델에 대한 대화
- 187 명의 직원의 설문 응답
- 미국장로교가 제공한 274 개의 문서를 검토

완성된 정보 기술 로드맵은 다섯 개의 트랙 또는 작업 영역을 보여주고 있습니다:

- 기술 서비스 강화,
- 핵심 기술 서비스 향상,
- 공유 핵심 비즈니스 응용 프로그램으로 통합
- 분석을 통해 데이터 활용
- 변화 관리 실행.

정보 기술 로드맵을 완전히 구현하는 데는 약 5 년이 걸리며 약 560 만 달러에서 1,050 만 달러의 비용이 소요됩니다. 이는 10년 넘게 기술에 대한 투자가 부족하고 인력을 대폭 감축한 영향이 반영된 결과입니다. 이는 또한 고객 파트너와 미국장로교에 보다 효과적으로 서비스를 제공하기 위해 기술 사용을 업그레이드하고 향상 시키겠다는 약속을 반영하고 있습니다.

이니셔티브를 통한 정보 기술 로드맵 트랙

1.0 Strengthen Technology Services Function	1.1	1.2	1.3	1.4
	Establish Technology Steering Committee	Hire and Onboard Director, IT	Design Services Delivery Model	Augment Capacity
2.0 Enhance Core Technology Services	2.1	2.2	2.3	2.4
	Finish Moving to the Cloud	Address Security Findings	Standardize Productivity Tools	Develop Training Program
3.0 Migrate to Shared Core Business Applications	3.1	3.2	3.3	3.4
	Build and Relaunch Website	Map Constituent Data and Optimize Existing CRM Systems	Long-Term CRM & Digital Engagement	Others As Prioritized
4.0 Leverage Data & Analytics	4.1	4.2	4.3	
	Identify Performance and Impact Indicators	Implement Interim Analytics Strategy	Develop and Implement Long-Term Analytics Strategy	
5.0 Exercise Change Management Muscle	5.1	5.2	5.3	5.4
	Create Framework for Managing Change	Conduct Change Readiness Assessment	Train Staff on Change Management Framework	Launch Change Management Framework

# 이사회

**SanDawna Ashley**

Presbyterian Mission Agency Board  
East Syracuse, New York

**Heidi Bolt, co-chair**

At-Large  
Red Wing, Minnesota

**Samuel L. Bonner**

Committee on the Office of the General  
Assembly  
Burlington, New Jersey

**Bridget-Anne Hampden, co-chair**

Presbyterian Church (U.S.A.) Foundation Board  
Charlotte, North Carolina

**Rebecca Kirkpatrick**

Presbyterian Publishing Corporation Board  
Bryn Mawr, Pennsylvania

**Mark Lu**

Board of Pensions of the Presbyterian Church  
(U.S.A.)  
San Diego, California

**Christopher M. Mason**

At-Large  
New York City

**Thomas McNeill**

Presbyterian Investment and Loan Program  
Board  
Avon, Connecticut

**Jason Micheli**

At-Large  
Yorba Linda, California

**Joyce Rarumangkay**

Racial Equity Advocacy Committee  
Dumfries, Virginia

**JoAnne Sharp**

Advocacy Committee for Women's Concerns  
Stafford, Virginia

**William (Bill) Teng**

At-Large  
Lake Suzy, Florida

**Carol Winkler**

Presbyterian Women  
Dayton, Kentucky

**Kathy Lueckert**

President, Presbyterian Church (U.S.A.),  
A Corporation  
Louisville, Kentucky

**J. Herbert Nelson, II, ex-officio**

Stated Clerk of the General Assembly of the  
Presbyterian Church (U.S.A.)  
Louisville, Kentucky

# 숫자로 보는 2022

- » 3,860만 달러 지출
- » 45,724 개의 자료 주문 배송
- » 1,057 건의 보조금 및 계약 검토
- » 423 명의 직원 지원
- » 한국어, 스페인어 외 6 개 언어로 120 만 단어 번역
- » 리서치 서비스가 작성한 712 개의 보고서
- » 다양성을 고려한 공급 업체 정책에 설정된 목표를 초과함:
  - 다양성을 고려한 공급 업체에 대한 연간 지출의 % : 목표 - 10%; 실제 - 20%
  - 공급 업체/공급 업체 풀에서 다양성을 고려한 공급 업체의 % : 목표 - 10%; 실제 - 24.3%

미국장로교 A-코어퍼레이션은 총회의 법인체입니다. 1799년에 설립된 이 기관은 자금과 재산의 소유권을 보유하고 있습니다. A-코어퍼레이션은 미국장로교를 위한 비즈니스 서비스를 제공합니다. 총회가 이 기관에 대한 책임을 지며, 이 기관은 미국장로교의 다른 모든 기관과 더불어 긴밀하게 작동합니다.

100 Witherspoon Street  
Louisville, KY 40202

(502) 569-5000  
ACorpInfo@pcusa.org

